

Beschlussvorlage

Vorlage Nr.: BV/2018/085

Fachbereich/Amt: I - Kämmerei
Bearbeiter-in/Tel.: Herr Wichelmann / 604-200

Datum: 25.04.2018

Beratungsfolge	Termin	Behandlung
Ausschuss für Wirtschaft, Finanzen und Tourismus	14.05.2018	öffentlich
Verwaltungsausschuss	12.06.2018	nicht öffentlich
Rat der Gemeinde	26.06.2018	öffentlich

Bericht des Landesrechnungshofes über die Prüfung des Bauprojektmanagements mit Schwerpunkt Bauinvestitionscontrolling

Beschlussvorschlag:

Der Bericht des Landesrechnungshofes zum Bauinvestitionscontrolling wird zur Kenntnis genommen.

Sachverhalt:

Der Landesrechnungshof hat im vergangenen Jahr in unserem Hause eine Prüfung zum Thema Bauinvestitionscontrolling vorgenommen. In dem Bericht werden auf Seite 6 die dabei festgestellten Optimierungspotenziale dargestellt. Unsere Stellungnahme hierzu ist teilweise im Bericht dargestellt. Ergänzend nehmen wir wie folgt Stellung:

Schnittstelle zwischen Gebäudemanagement und Kämmerei

Wir stimmen der Darstellung zu, dass es hier derzeit nur eine sehr lose Zusammenarbeit gibt und sind grundsätzlich auch der Meinung, dass dies intensiviert werden sollte. Gegenwärtig ist die Kämmerei aber vorwiegend mit der Aufholung der Jahresabschlüsse beschäftigt. Hierfür haben wir zusätzliches Personal eingestellt, welches sich nach Abschluss des Aufholungsprojektes auch mit Controllingaufgaben befassen soll. Zunächst können wir aber nur erste kleinere Schritte unternehmen. Nach Abschluss des Aufholungsprojektes wollen wir uns intensiver mit der Thematik befassen und Vorstellungen entwickeln, wie wir die Zusammenarbeit ausgestalten wollen.

Durchführung von Wirtschaftlichkeitsvergleichen und Folgekostenberechnungen

Wir werden zum Haushalt 2019 unserer Pflicht zur Erstellung von Folgekostenberechnungen und Wirtschaftlichkeitsvergleichen nachkommen.

Projektierungsbeschlüsse

Wir wollen auch zukünftig unser Verfahren beibehalten.

Einsparung von Planungskosten in der Bauphase durch intensive Vorplanungen

Eine intensive Vorplanung verursacht mehr Kosten als unsere Planungen, die wir bis zur Beschlussfassung im Haushalt betreiben. Soweit Maßnahmen dann nicht in den Haushalt aufgenommen werden, sind diese Kosten zusätzlich und ergebnislos angefallen.

Bauphase dokumentieren, berichten und evaluieren

Das Gebäudemanagement führt ein fortlaufendes detailliertes Kostenkontrollsystem bei den Baumaßnahmen durch. Dieses wurde aufgrund der Hinweise im Rahmen der Prüfung noch optimiert. Insgesamt müssen bei dem Hinweis, dass mehr dokumentiert, berichtet und evaluiert werden sollte, auch die begrenzten personellen Ressourcen bedacht werden. Wir werden die Anregungen aber prüfen.

Abhängigkeit der Controllingsintensität von der Größe einer Kommune

Wir hatten den Landesrechnungshof darauf aufmerksam gemacht, dass wir bei dem Vergleichsring zu den kleineren Kommunen zählen (nur Norden und Achim sind mit Bad Zwischenahn einwohnermäßig vergleichbar, alle anderen Kommunen haben 40.000 bis zu 62.000 Einwohner) und u.E. größere Einheiten intensiver Controlling betreiben müssen als kleinere. Die seitens des Landesrechnungshofes für erforderlich erachteten Maßnahmen sind für unsere Gemeinde teilweise überdimensioniert.